



Національний університет
«Острозька академія»



ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ ректора

Національного університету
«Острозька академія»

№ 78 від 31 августа 2022 року



Ректор НаУОА
Ігор ПАСІЧНИК

СХВАЛИЛА

вчена рада

Національного університету
«Острозька академія»

№ 4 від 27 августа 2022 року

Голова вченої ради НаУОА
Петро КРАЛЮК

**ПРОГРАМА
ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ
ЗАКЛАДІВ ЗАГАЛЬНОЇ СЕРЕДНЬОЇ ОСВІТИ**

ЕФЕКТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ОСВІТНІЙ СФЕРІ



Острог – 2022



Розробники програми	Харчук Юлія Юріївна, Дем'янчук Ольга Іванівна				
Найменування	Ефективний менеджмент в освітній сфері				
Мета	Підвищити методичний, теоретичний та практичний рівні професійної компетентності педагогів, керівників закладів освіти та їхніх заступників: забезпечити оволодіння сучасними знаннями й інноваційними технологіями, дієвими в забезпеченні розвитку освітніх закладів шляхом організації та здійснення ефективного освітнього менеджменту.				
Напрямок	Підвищення кваліфікації педагогічних працівників закладів освіти.				
Зміст	№	Тема заняття	Лекції	С. р.	Разом
	1	Теоретичні основи організації та здійснення ефективного менеджменту в освітній сфері (Харчук Ю.Ю.)	2	1	3
	2	Бізнес-середовище закладів освіти (Дем'янчук О.І.)	2	1	3
	3	Ризик-менеджмент в діяльності закладів освіти в умовах невизначеності (Харчук Ю.Ю.)	2	1	3
	4	Використання методів SWOT-, SMART- та PEST-аналізу в діяльності закладів освіти (Дем'янчук О.І.)	2	1	3
	5	Тренінг «Освітній менеджмент закладів освіти» (Харчук Ю.Ю., Дем'янчук О.І.)	6	0	6
	6	Тренінг «Стратегічне планування програми розвитку закладу освіти на основі результатів SWOT-, SMART- та PEST-аналізу» (Дем'янчук О.І.)	6	0	6
	7	Тренінг «Ефективний керівник закладу освіти: лідер та антикризовий менеджер» (Харчук Ю.Ю.)	6	0	6
	Усього		26	4	30
Обсяг (тривалість)	30 годин, 1 кредит ЄКТС.				
Форма підвищення кваліфікації	Інституційна (дистанційна, застосунок Zoom, Google Meet) / інституційна (очна).				
Вид підвищення кваліфікації	Навчання за програмою підвищення кваліфікації (семінар, тренінг).				

<p>Перелік компетентностей, що набуватимуть/удосконалюватимуть</p>	<p style="text-align: center;">Загальні компетентності*</p> <p>ЗК 1. Вміння діяти відповідально і свідомо на засадах поваги до прав і свобод людини й громадянина; реалізувати свої права та обов'язки (<i>громадянська компетентність</i>).</p> <p>ЗК 2. Здатність до роботи в команді, міжособистісної взаємодії, спілкування з представниками різного віку та професійних груп (<i>комунікаційна компетентність</i>).</p> <p>ЗК 3. Здатність використовувати технології збереження емоційно-психологічного здоров'я учасників освітнього процесу в умовах невизначеності; здатність зберігати особисте фізичне та психічне здоров'я під час професійної діяльності (<i>емоційно-етична компетентність</i>).</p> <p style="text-align: center;">Фахові компетентності*</p> <p>ФК 1. Уміння ухвалювати ефективні управлінські рішення на основі: оцінки бізнес-середовища закладу освіти, використання методів SWOT-, SMART- та PEST-аналізу, вдалого здійснення ризик-менеджменту, оптимізації стилів лідерства; відповідально ставитися до своїх посадових обов'язків; підтримувати корпоративний дух й мотивувати працівників до досягнення спільної мети - розвитку закладу освіти та надання якісних освітніх послуг (<i>управлінська компетентність</i>).</p> <p>*компетентності сформовано відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України № 800 «Деякі питання підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників» від 21 серпня 2019 року.</p>
<p>Особи, які виконують програму</p>	<p>Харчук Ю.Ю., помічник ректора з освітнього менеджменту, кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, обліку і аудиту Національного університету «Острозька академія».</p> <p>Дем'янчук О.І., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри фінансів, обліку і аудиту Національного університету «Острозька академія».</p>
<p>Термін виконання</p>	<p>2022–2023 навчальний рік</p>
<p>Місце виконання програми</p>	<p>Національний університет «Острозька академія», вул. Семінарська, 2, м. Острог, Рівненська обл., Україна, 35800.</p>
<p>Вартість програми</p>	<p>Відповідно до розрахунку фінансово-планового відділу НаУОА та наказу ректора про підвищення кваліфікації педагогічних працівників закладів освіти.</p>
<p>Мінімальна та Максимальна кількість осіб у групі</p>	<p>10–25 осіб.</p>
<p>Документ, який отримає особа за результатами підвищення кваліфікації</p>	<p>Сертифікат про підвищення кваліфікації** .</p> <p>**Відповідно до Вимог Постанови Кабінету Міністрів України № 800 «Деякі питання підвищення кваліфікації педагогічних і науково- педагогічних працівників» від 21 серпня 2019 року https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/800-2019-%D0%BF#Text</p>